



# 鄉村互助自理研討會

## Village Commoning Symposium



THE UNIVERSITY OF HONG KONG 香港大學  
faculty of architecture 建築學院

Division of Landscape Architecture  
園境建築學部



鄉郊保育辦公室  
Countryside  
Conservation  
Office



鄉郊保育資助計劃  
Countryside Conservation Funding Scheme

# 簡介

近年香港有不少鄉村復育企劃，而本次研究旨在推論出一個由社區主導的鄉村復育模式，獨特之處在於非常重視本地村民的需要及意願，並期望能令鄉村社群更積極投入復育事宜。

這個鄉村復育模式將以「互助自理 (Commoning)」的概念框架為中心，「互助自理」講求協作性，著重集體資源管理，使持份者在鄉村復育的過程中擔當更重要的主導角色。

## 鄉村互助自理

### 我們的理念

- 「互助自理」是一個有助加強鄉村的身份認同及社群健康發展的社會進程
- 不同持份者的有效合作，可令鄉村復育得到最大的效益
- 這個模式有助提升鄉村的文化及生態上的價值，並重視長遠的持續發展

### 我們的工作

- 第一階段：分析各地「互助自理」的案例，了解如何促進持份者間的協作
- 第二階段：舉辦一系列公眾參與活動，邀請相關團體參與及分享反饋
- 第三階段：設立諮詢平台，並為日後的實踐擬訂一系列實施指南

### 我們的團隊

- 首席研究員及項目負責人: Vincci Mak
- 聯合研究員: Maxime Decaudin
- 項目經理: Scarlet Cheng
- 研究助理:  
Michelle Ho, Candace Lam, Parco Law, Jack Mok, Marco Yeung

### 聯絡我們



電郵

villagecommoning@hku.hk



電話 / WhatsApp

+852 9410 5171



地址

香港大學鈕魯詩樓6樓617室



網址

villagecommoning.hku.hk



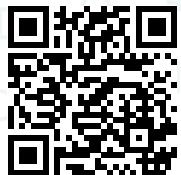
Facebook

@villagecommoninghk



Instagram

@villagecommoninghk



本研究項目（項目編號: EP86/27/ 24/11-18）是由香港特別行政區政府環境及生態局鄉郊保育資助計劃資助，並由香港大學建築學院園境建築學部主導。

香港大學研究操守委員會參考編號：EA220115

聲明：這是一個供研討會使用的初稿，當中的資料是保密的，僅供我們同意的人閱讀。  
請不要自行分發、複製、發佈或根據此資源冊的內容採取任何行動。

# 關於互助自理

## 集體自主的資源管理

無論在哪個國家或城市，社群組織及集體的資源運用一直以來都是鄉村社群經濟活動內重要的一環。近年，這些做法經常性地與「互助自理」的概念相提並論。「互助自理」的理念啟發自政治科學家 Elinor Ostrom。她認為使用者本身有能力自行管理共有資源，而他們應參與界定資源管理的規範，過程中亦可與社區組織、當地機構及其他非牟利組織合作。



諾貝爾經濟學獎得主政治科學家 Elinor Ostrom

## 套用於鄉村復育

在「互助自理」的框架下，我們相信由鄉村社群主導的鄉村復育模式可以促使持份者在過程中擔當更重要的角色，並可長遠及可持續地管理鄉村資源。這個模式若要成功，我們必須重視鄉村社群的需求及意願，並視「互助自理」為一個屬於群眾的社會進程。

## 不同類型的共有資源

根據學者 Emil Sandström、Ann-Kristin Ekman 及 Karl-Johan Lindholm 的定義，「互助自理」模式下的共有資源可分為三種。大概代表不同的合作性質，而同一起有資源可同時多於一個性質：



### 生產型共有資源

指集體管理關乎鄉村村民生計的共有資源，這種模式在工業革命時期前比較普遍。

例如：森林、牧場、漁場、資源開採、灌溉系統



### 組織型共有資源

在二十世紀轉型後的經濟環境下，為照顧鄉民需要而衍生的組織。這些組織較為正式及嚴謹，定期開會處理相關事務、議題及制定行動方針。

例如：鄉村協會、社區中心、地方委員會



### 象徵型共有資源

對鄉民而言有著重要的象徵意義的地方或概念。這種共有資源會以不同的形態出現，蘊含文化及歷史以塑造鄉民的身份認同及鄉村社群的關係。

例如：寺廟、社區廣場

## 參考資料

- Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge: Cambridge University Press. doi: <https://doi.org/10.1017/CBO9780511807763>.
- Sandström, E., Ekman, A.-K., & Lindholm, K.-J. (2017). Commoning in the periphery – The role of the commons for understanding rural continuities and change. *International Journal of the Commons*, 11(1), pp 508–531. doi: <http://doi.org/10.18352/ijc.729>

# 香港例子

香港的鄉村歷史悠久，承載著本地文化特色。在研究香港鄉村行事方式的過程中，我們發現很多世代相傳的共有資源管治模式亦呼應著「互助自理」的概念，當中包括：

## 漁農畜牧業

早期村民多以務農、養魚或捕魚維生，透過提取天然資源過活。村民間亦會共有一些設施如灌溉系統。為了避免紛爭或過度提取，村民設立了投標制度或分享成果的共識，公平地使用共有資源。



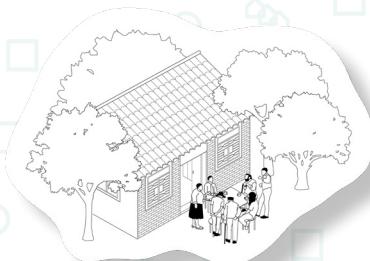
## 風水林

據說鄉村的所在位置與風水息息相關，村民要塑造出「枕山環水」的佈局，達到「聚氣」的效果，這樣村落才會興盛，人才濟濟。昔日居民的生活十分依賴大自然，因此對大自然心懷敬畏，不會隨便破壞和摧毀，更會共同守護風水林。



## 祖堂

是傳統家族或宗族土地持有組織。祖堂地的收入會用作支持祖堂的運作及該族村民的福利，亦是維繫氏族社群的主要關聯。



## 鄉約

鄉約組織的成立，有著共同防禦、組織經濟活動、以及統籌祭祀等功能。

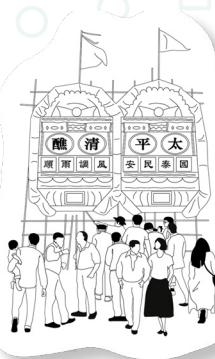
例子：慶春約



## III 共同信仰、傳統節慶及習俗

很多鄉村的村民都有共同的信仰，就算大多已遷離鄉村的居所，但仍會為相關場所及建設的運作出一分力。每年總有些傳統節日會大肆慶祝，村民亦樂於出錢出力籌辦並藉此回到故鄉，和鄉里聚首一堂。

例子：廟宇、教堂、打醮、天后娘娘誕、瞻禮日



## 祠堂

用作供奉和祭祀祖先，由子孫後裔共同管理。



# 鄉村互助自理研討會

09:30-09:45 歡迎辭及開幕禮

09:45-11:15 議題 (1)：共享及互助自理的論述 [英語]

題目及講者 | Commoning as a Transformative Social Paradigm



David Bollier 先生  
美國舒馬赫新經濟學中心  
Reinventing the Commons Program 主任

The Discoveries and Insights on Commons Research:  
A Study of the Commons at the Research Center on the Commons  
and Sustainable Society, Jeju National University, South Korea



朴舒玄教授  
南韓濟州國立大學  
Research Center on the Commons and Sustainable Society 研究教授

From Urban Commons to Rural-Urban Commoning



侯志仁教授  
美國華盛頓大學  
建成環境學院地景建築系教授及 Urban Commons Lab 主任

專題討論主持 |



Maxime Decaudin 博士  
新加坡國立大學  
設計及工程學院高級講師

11:15-11:30 小休



11:30-13:00 議題 (2)：香港共享運動的興起 [廣東話]

題目及講者 | 共享鄰里空間的營造



何力輝先生  
Architecture Commons  
創辦及合夥人；  
鄰里關係研究所  
創辦人

文化研究及發展中心社區共享與共治的實踐



潘毅教授  
嶺南大學  
文化研究系講座教授及系主任；  
文化研究及發展中心主任



梁仕池教授  
嶺南大學  
文化研究系助理教授；  
日日有餘共同創辦人

鄉郊保育及創新共享平台：村里故事



黃英琦女士，JP  
創不同協作  
主席



專題討論主持 |



朱慰先博士  
香港大學  
園景建築學部副教授；  
國際現代建築文獻組織香港分會  
創會成員

13:00-14:15 午膳時間

---

14:15-16:00 議題(3)：鄉村互助自理的可行性及挑戰 [廣東話]

---

題目及講者 | 「鄉村互助自理」計劃的研究成果



麥詠詩女士  
香港大學  
園景建築學部高級講師

工作坊 | 研討會參加者以互動形式親身體驗互助自理

---

16:00-16:15 小休

---

---

16:15-17:15 議題(4)：互助自理與可持續發展 [廣東話]

---

專題討論成員 |



鍾宏亮教授  
香港中文大學  
建築學院副教授



何深靜教授  
香港大學  
城市規劃及設計系教授



區婉柔女士  
創不同協作  
項目經理



李以強先生  
「旅行家」  
創辦人

專題討論主持 |



麥詠詩女士  
香港大學  
園景建築學部高級講師

---

17:15-17:30 閉幕辭

---

講者及主持資料



現場提交問題



研討會意見收集



寫下你對共享及互助自理的論述的理解：

**你認為在香港鄉村如何可以實踐互助自理？**

**你對鄉村互助自理的願景是...**

**你認為在香港實踐互助自助的挑戰是...**

# 加入成為鄉村互助自理的一份子

1. 進入我們的網站 <http://villagecommoning.hku.hk>

2. 選擇「鄉村協作平台」



3. 選擇「註冊」並填寫個人資料及所屬鄉村/機構/身份

A screenshot of the registration page. At the top, there are buttons for '討論區' (Discussion Forum), '最新討論' (Latest Discussion), '註冊' (Register) which is highlighted with a yellow box, and '登入' (Login). Below this, the URL '討論區 - 註冊' is shown. The main form area has a title '立即加入鄉村互助自理'. It contains three input fields: '用戶名稱' (User Name) with a placeholder 'e.g. 小明', '電子郵件' (Email) with a placeholder 'e.g. example@example.com', and '所屬鄉村/機構/身份' (Affiliation) with a placeholder 'e.g. 香港大學/公眾'. All these fields are enclosed in a yellow box.

4. 查閱我們傳送給你的確認電郵，並透過連結設置新密碼

5. 完成後登入協作平台！

6. 可瀏覽公眾論壇或所屬鄉村/專屬群組的討論區，並進行討論及訂閱相關主題

A screenshot of the 'Village Commons' forum page. At the top, there are tabs for '討論區' (Discussion Forum), '最新討論' (Latest Discussion), '我的檔案' (My Profile), and '登出' (Logout). Below is a section titled '鄉村協作平台' (Village Cooperation Platform) with a sub-section '歡迎來到『鄉村互助自理』協作平台' (Welcome to the 'Village Cooperation Platform'). It includes a code of conduct and a list of topics: '綜合討論區 General Discussion', '活動介紹 Events &amp; Activities', '招募義工 Volunteer Recruitment', '資源分享及知識交流 Resources Sharing &amp; Knowledge Exchange', '復村點滴 Revitalization Initiatives', and '招募合作夥伴 Call for Collaboration'. Two specific sections are highlighted with yellow boxes: '綜合討論區 General Discussion' and '鄉村群組的討論區 Discussion Forum for Village Groups'. Both have '回覆' (Responses) and '主題' (Topics) counts.

7. 如想展開新的討論題目，可點相關的討論區，按「新主題」

A screenshot of the 'General Discussion' forum. At the top, there are tabs for '討論區' (Discussion Forum), '最新討論' (Latest Discussion), '我的檔案' (My Profile), and '登出' (Logout). Below is a section titled '綜合討論區 General Discussion' with a sub-section '訂閱所有新主題' (Subscribe to all new topics). A yellow box highlights the '新標主題' (New Topic) button at the bottom right of the page.

8. 如有需要，可在此頁面更新個人頁面及用戶資料

A screenshot of the user profile page. At the top, there are tabs for '討論區' (Discussion Forum), '最新討論' (Latest Discussion), '我的檔案' (My Profile) which is highlighted with a yellow box, and '登出' (Logout). Below is a section titled '會員 Member' with a profile picture of a person standing in front of a green hillside. It shows '已加入: 18/11/2022 8:25 上午' (Joined: 18/11/2022 8:25 AM) and '最後上線: 18/11/2022 8:27 上午' (Last online: 18/11/2022 8:27 AM). At the bottom, there are tabs for '我的檔案' (My Profile), '我的活動' (My Activities), '已儲存語彙' (Saved Vocabulary), '已訂閱話題' (Subscribed Topics), and '信息' (Information).

在此刊物／活動內表達的任何意見、研究成果、結論或建議，並不一定反映香港特別行政區政府的觀點。